

# BEPROF

Rita Solbakken,  
Førsteamanuensis, Ph.D

19.10.21

# Forskrift om ledelse og kvalitetsforbedring i helse- og omsorgstjenesten (2017)

## § 1. Formål

Formålet med forskriften er å bidra til faglig forsvarlige helse- og omsorgstjenester, kvalitetsforbedring og pasient- og brukersikkerhet, og at øvrige krav i helse- og omsorgslovgivningen etterleves

## § 6. *Plikten til å planlegge*

- f) ha oversikt over medarbeideres kompetanse og behov for opplæring

# Ledelse

# LE-DEL-SE

Ledelse kan forstås som prosessen der man gir andre muligheten til å forstå, enes om, og arbeide mot felles mål. Denne prosessen spenner mellom involvering og fasilitering.

(Yukl, 2009)

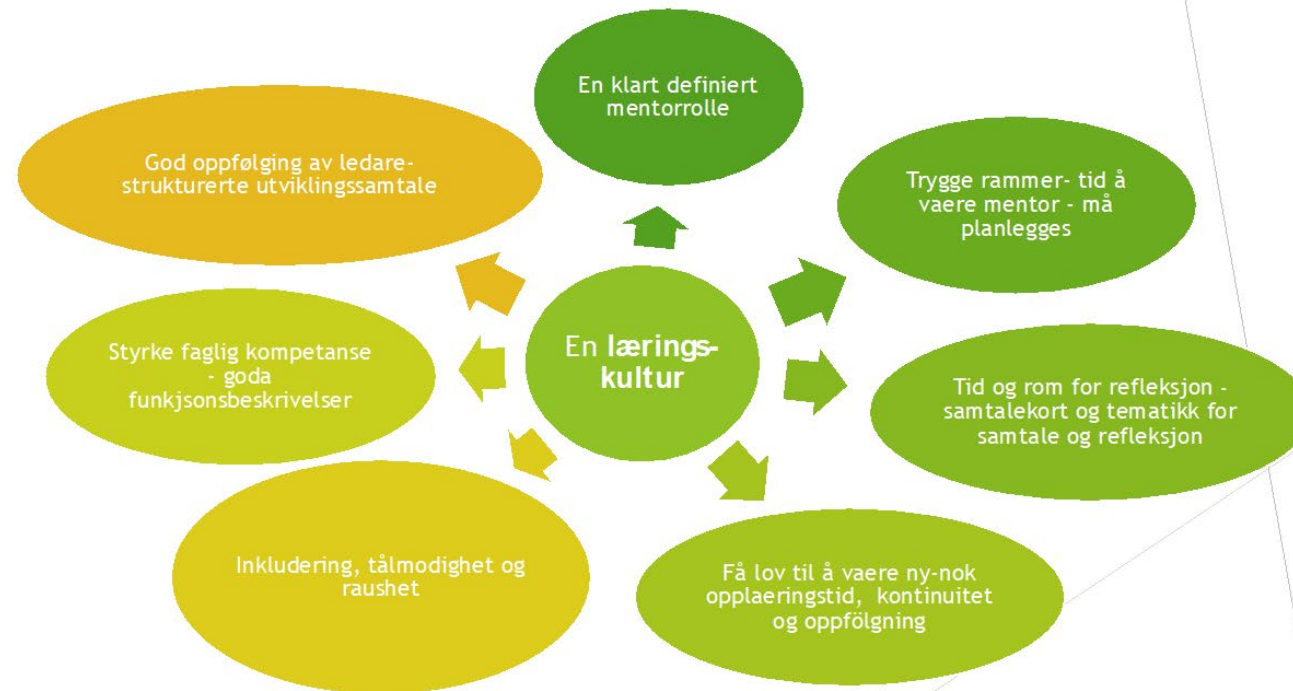
Ledelse handler om samspill, å inngå i relasjoner, påvirke utvikling av felles verdier og visjoner, samt å forbedre og møte organisasjonens mål.

(Feather, 2009)

Ulike ledelsesformer/teorier

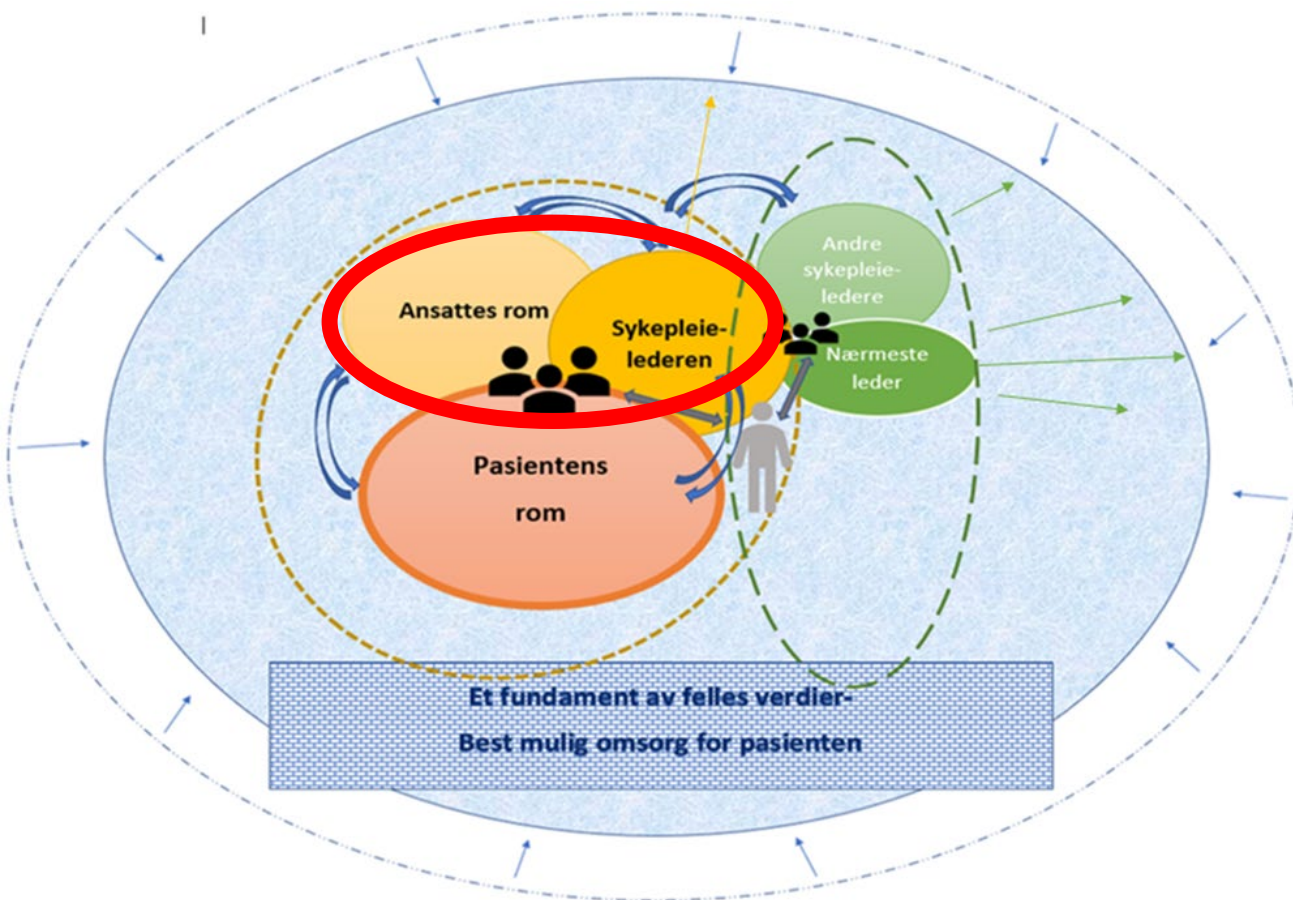
Verdiene i organisasjonene- hva rapporteres det på? Hvordan påvirker dette den fokuset til lederne og dermed også den *EGENTLIGE* ledelsesformen

## En mentor- og læringskultur





# «Huset skapt med omsorg i sykepleieledelse»



## Premisser:

1. Bevissthet- ansatte som ressurs
2. Bevegelse- hva gis oppmerksomhet?
3. Posisjon
4. Verdigrunn
5. Kompetanse
6. Inngå i et fellesskap

# Referanser

- Feather, R. (2009). Emotional intelligence in relation to nursing leadership: does it matter? *Journal of Nursing Management*, 17(3), 376-382. <https://doi.org/10.1111/j.1365-2834.2008.00931.x>
- Helsepersonelloven. (1999). Lov om helsepersonell (LOV-1999-07-02-64). Hentet 01.08.21 fra <https://lovdata.no/dokument/NL/lov/1999-07-02-64?q=lov%20om%20helsepersonell>
- Ledelsesforskriften. (2017). Forskrift om ledelse og kvalitetsforbedring i helse- og omsorgstjenesten (FOR-2002-12-20-1731). Hentet 01.08.21 fra <https://lovdata.no/pro/SF/forskrift/2016-10-28-1250>
- Råholm, M. B. (2010). Abductive reasoning and the formation of scientific knowledge within nursing research. *Nursing Philosophy*, 11(4), 260-270.
- Solbakken, R., Bergdahl, E., Rudolfsson, G. & Bondas, T. (2018). International Nursing: Caring in Nursing Leadership—A Meta-ethnography From the Nurse Leader's Perspective. *Nursing Administration Quarterly*, 42(4), E1-E19. <https://doi.org/10.1097/naq.0000000000000314>
- Solbakken, R., Bondas, T. & Kasén, A. (2019). Safeguarding the patient in municipal healthcare—a hermeneutic focus group study of Nordic nursing leadership. *Journal of nursing management*, (27), 1242-1250. <https://doi.org/https://doi.org/10.1111/jonm.12806>
- Solbakken, R. (2020). *Omsorg for pasienten- kjernen i sykepleieledelse. En hermeneutisk studie fra sykepleielederens perspektiv i kommunehelsetjenesten*. Nord universitet.
- Solbakken, R., Bondas, T. & Kasén, A. (2021). Relationships influencing caring in first-line nursing leadership: A visual hermeneutic study. *Scandinavian Journal of Caring Sciences*.
- Yukl, G. (2009). Leading organizational learning: Reflections on theory and research. *The leadership quarterly*, 20(1), 49-53.