

→ Stephen Sirris (PhD, professor), prodekan for utdanning, Handelshøyskolen ved NMBU

→ USN, Drammen, 5. mai 2025

Studenter i ledelse (AOS234) – en presentasjon

Studentengasjement for godt og inkluderende læringsmiljø



Kompetansenettverk
for studenter suksess i høyere utdanning

- 
- A man and a woman are working together on a project in a workshop. The man, on the left, is wearing a grey sweater and has a beard. He is holding a black cable and connecting it to a device. The woman, on the right, is wearing a blue sweater and is looking at the device. They are both smiling and appear to be enjoying their work. The background is a workshop with various tools and equipment.
- 1. Om emnet**
 - 2. Opplegg og gjennomføring**
 - 3. Studentenes evaluering**



STUDIEBAROMETERET

**Her er de mest
fornøyde universitets-
studentene**



Ressurser og støtte

«Studentengasjement i formelle og frivillige roller er en verdifull ressurs for læresteder og samskipnader. For at studentene skal kunne fylle disse rollene på en trygg og meningsfull måte, må de få nødvendig støtte – gjennom **opplæring, veiledning, anerkjennelse og tilgang til relevante arenaer.** (...) Et gjensidig ressursforhold styrker institusjonenes evne til å arbeide kunnskapsbasert og studentorientert, samtidig som **studentene utvikler verdifull erfaring, kompetanse og nettverk.** Når institusjoner anerkjenner studentenes bidrag og investerer i deres utvikling, skapes et sirkulært støttesystem som gagnar begge parter og fremmer et bærekraftig læringsmiljø og velferdstilbud.»



Initiativ og invitasjon fra Studenttinget

Emnet på 5 studiepoeng er et spesialkurs og tilbud for tillitsvalgte studenter med lederverv eller -ansvar i studentfrivilligheten.

Målet er å øke din generelle kompetanse i organisasjon og ledelse, i tillegg til å forbedre kunnskap og ferdigheter som er viktige i din spesifikke rolle i dag.

Det vil også være stort fokus på erfaringsdeling og utveksling på tvers av de ulike organisasjonene som deltar (Samfunnet, Studenttinget, UKA, Tuntreet og Næringslivsutvalget).

Dette er en fin mulighet til å utvikle egne lederegenskaper og få et mer bevisst forhold til organisasjonsarbeid!



Deltakere

Organisasjon	Rolle
UKA i Ås	Festsjef i UKEstyret
UKA i Ås	Revysjef
UKA i Ås	Økonomisjef
Studentdemokratiet	Leiar i Studenttingets Arbeidsutval
Studentdemokratiet	Studentrådsleder og fakultetsstyrerepresentant
Studentdemokratiet	Studentrådsleder
Studentdemokratiet	Studentrådsleder
Samfunnet i Ås	Leder av Samfunnet
Samfunnet i Ås	Administrasjonssjef
Samfunnet i Ås	Konsertsjef
Samfunnet i Ås	Økonomisjef
UKA i Ås	UKEsjef
UKA i Ås	Arrangementssjef
UKA i Ås	Markedsføringssjef
UKA i Ås	Hussjef
Universitetsstyret	Studentrepresentant
Studentdemokratiet	Kvinnelig fakultetsstyrerepresentant
Studentdemokratiet	Faddersjef
Studentdemokratiet	Mannlig studentrepresentant i fakultetsstyret - LANDSAM
SiÅs	Styremedlem
Studentdemokratiet/Samfunnet i Ås	Studentrepresentant i fakultetstyret KBM
Studentdemokratiet	KS Artist og booking, samfunnet
Studentdemokratiet	Fakultetsstyremedlem
Tuntreet	Redaktør
Tuntréet	Redaktør
NU	Karrieredagsansvarlig
NU	Sponsoransvarlig
Næringslivsutvalget	Leder

Emneinfo

- Emnet er spesielt rettet mot studenttillitsvalgte ved NMBU. Påmelding til emnet organiseres av Studenttinget ved NMBU
- Det er obligatorisk deltakelse (80%) i gruppearbeid, forelesninger og seminarer
- Innlevering av to refleksjonsnotater
- Obligatorisk aktivitet må gjennomføres på nytt ved gjentak av emnet
- Tre timer skriftlig slutteksamen på campus, A-F



Innhold

Emnet gir en innføring i fire temaer:

1. ledelse, lederroller og frivillighet
2. styring og styrearbeid
3. NMBUs og universitetssektorens samfunnsoppdrag, misjon og visjon
4. strategi, entreprenørskap og innovasjon

Temaene blir respektivt belyst gjennom relevant teori og praktiske case, samtidig legges det underveis i kurset betydelig vekt på å utvikle de faglige forbindelseslinjene mellom dem.

Emnet gjør studentene bedre i stand til å fungere i rollen som studenttillitsvalgt ved NMBU, og gir kompetanse i lederrelevante organisasjonsteoretiske tema.

Læringsutbytte

Kunnskap

Studenten

- har kunnskap om styring og ledelse, strategi og virkemidler som anvendes for å implementere endring
- har god kunnskap om frivillighet og frivillighetsledelse
- har kunnskap om styrets oppgaver og arbeidsmåter
- har kunnskap om NMBU som organisasjon og hvilke utfordringer organisasjonen står overfor i lys av samfunnsutviklingen

Læringsutbytte

Ferdigheter

Studenten

- kan bidra konstruktivt i et teamarbeid
- kan arbeide aktivt i et styre og ha et avklart forhold til arbeidsdelingen mellom styret og den daglige ledelsen
- kan bruke relevant innsikt og reflektere kritisk over forutsetninger for mestring i en lederrolle i møte med ansatte og frivillige

Generell kompetanse

Studenten

- kan anvende teoretisk kunnskap og erfaringer fra praktisk organisasjons- og frivillighetsarbeid ved NMBU
- kan identifisere og reflektere på en konsistent måte over etiske problemstillinger i forbindelse med styrearbeid, ledelse og lederskap

Opplegg



Ettermiddagsamlinger (med mat!)

Dato	Tid	Sted	Tema
Onsdag 6. mars	16:00-20:00	Admiralen	Styring og ledelse
Onsdag 13. mars	17:00-20:00	Admiralen	Universitet og samfunnsoppdrag
Onsdag 20. mars	17:00-20:00	Admiralen	Styrets roller og oppdrag + Møteledelse
Onsdag 3. april	17:00-20:00	Admiralen	Frivillighetsledelse
Onsdag 10. april	17:00-20:00	Admiralen	Strategi og innovasjon
Onsdag 17. april	17:00-20:00	Admiralen	Institusjon og lederskap
Onsdag 24. april	17:00-20:00	Admiralen	Ledelse og team

Tid	Tema	Forelesere	Litteratur
16.00	Introduksjon og presentasjon	Stephen Sirris og Amalie Jøsendal	Rysstad, S. (2023). Studenter i ledelse
16.30-17.15	Teamoppgave 1: Virksomhetsområde	Martine Bingen	
17.30	Styring og ledelse	Stephen	Ladegård, G., & Vabo, S. I. (red.). (2010) Ladegård, G., & Vabo, S. I. (2011)
18.30	Pause		
18.45	Presentasjon av teamoppgave 1	Martine	
19.30	Introduksjon til styrkebasert perspektiv på ledelse	Amalie	Karlsen, J., & Berg, M. (2020)
20.00	Slutt		

Gjesteforelesere (på 6 av 7 samlinger)

Team av undervisere: Stephen Sirris, Amalie Jøsendal, Martine Bingen

- Lars Atle Holm (administrasjonsdirektør, NMBU): Samspillet mellom universitetsledelse, administrasjon, fagforeninger og studentdemokrati
- Casper Claudi Rasmussen (Dekan, Handelshøyskolen, NMBU): Livet som leder i akademia
- Elin Kubberød (prorektor utdanning, NMBU): Refleksjon over egen rolle som tillitsvalgt student
- Ole Jørgen Torp (studiedirektør, NMBU): Finansiering og styring av universitetssektoren
- Gaute Lenvik (fakultetsstyreleder, Handelshøyskolen NMBU): Styrearbeid
- Muris Letic og Alex Zeiner (Start-up Smia, NMBU): Studentinnovasjon, team og lederskap

Evaluering



Evaluering

- Evalueringsskjema tilgjengelig digitalt
- Tilfredshet med emnet, sosial bit verdsatt i gruppearbeid, økt bevisst forhold til vervene
- Satt pris på gjesteforelesere som har vært lette å spørre – signaliserer viktighet
- Kan være utfordrende for studenter (særlig yngre) å forstå hva kjernepensum er, gitt flere gjesteforelesere og omfanget av gruppearbeid. Kan være tydeligere på pensumlesning tidligere, og knytte skriftlige oppgaver til litteraturen.

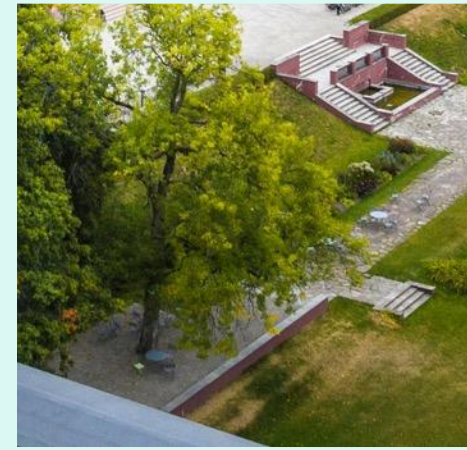


«Det er og viktig å huske på at de som sitter der er engasjerte studenter, og det som treffer er ofte engasjement og ikke bare historiefortelling. Å lære seg NMBUs historie og hvordan man har fått fra 5 linjer til 7 fakulteter er ikke nødvendigvis så spennende. Det er mer spennende å høre om hvordan studentene har farget NMBU opp gjennom, hvor har de påvirket? Hvilken endringer har studentene fått igjennom?»

Bodegasjef,
samfunnet
(2023)



«Fint at kurset gikk på kveldstid
sånn at det ikke kolliderte med
annen undervisning. I tillegg var det
veldig fint at man fikk mat underveis.
Det ga kurset en litt mer hyggelig
atmosfære og en følelse av at
skolen prioriterte oss litt.»



Studentrådsleder, fakultet

«Jeg tror det er veldig lurt å ha fokus på ledelses- og strategibiten for oss og at det vil føre til bedre ledere for samfunnet og studentdemokratiet sin del. Jeg syntes spesielt refleksjon rundt ledelse og styring er interessant og tror mange har godt å tenke litt over dette. De fleste verv kommer med en smørbrødtype over arbeidsoppgaver og det er lett å bli låst til denne. Mer fokus på ledelse vil nok gi ledere som tør å gjøre sin egen greie, ikke bare gjøre som ble gjort året før.»



Siste ord...

«Først og fremst vil eg trekke fram at dette faget var ekstremt givande sosialt. Det var ein veldig fin måte å bli kjend med leiarar på ulike organ både på Samfunnet, Studentting og på universitetet. Det å kunne ete middag saman og bli betre kjent før kvar forelesning gav god tryggleik og samhald i klassa. Det var sjølvsagt ikkje berre givande sosialt, men også fagleg.»

**Redaktør,
Tuntreet**

